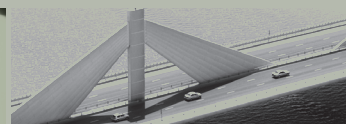


وزارة الأتغال

لمحة مختصرة





صاحب السمو الملكي الشيخ عبد الله بن عبدالعزيز آل سعود
ملك المملكة العربية السعودية



صاحب السمو الملكي الأمير سلطان بن عبدالعزيز آل سعود
مستشار الملك ووزير الدفاع



صاحب السمو الملكي الشيخ فهد بن عبدالعزيز آل سعود
وزير الداخلية ووزير الحج والعمرة



المحتويات

١	نبذة عن وزارة الأشغال
٢	الطرق
٣	الصرف الصحي
٤	المشاريع الإستراتيجية ومشاريع البناء
٥	الموارد البشرية والمالية
٦	الخدمات الفنية
٧	العلاقات العامة والإعلام
٨	التخطيط المركزي
٩	التخطيط الإستراتيجي
١٠	إدارة المشاريع



نبذة عن وزارة الأشغال

وتعمل الوزارة حالياً نحو تبني نظام ستمكن من خلاله من إدارة كافة المجالات الاقتصادية الأساسية في مجال تخطيط القطاعات المختلفة ووضع وتحديث السياسات والأنظمة كمنظمة رائدة في إدارة المشاريع، وذلك بالاستعانة بمصادر خارجية من القطاع الخاص.

إنّ منظمة التخطيط المركزي في الوزارة هي القائمة بتنسيق وتخطيط وتنفيذ جميع مشاريع البنية التحتية العامة في جميع أنحاء القطاع العام وكذلك الصناعات الرئيسية، كالنفط والغاز. وقد وضعت منظمة التخطيط المركزي رؤية متطورة ونظام معلومات جغرافي لدعم هذه المهمة.

تتجلى رؤية الوزارة في أن تكون وزارة الأشغال مؤسسة مهنية رائدة في توفير خدمات عالية الجودة للشعب البحريني. وهذه الرؤية تقوم على مبدئين اثنين كالتالي:

الارتقاء بالمستوى المعيشي للشعب البحريني، ودعم أهداف التنمية الوطنية من أجل التقدم والازدهار الاقتصادي. الوزارة ملتزمة بتطوير البنية التحتية في البحرين، وقد انعكس ذلك من خلال زيادة الميزانيات المخصصة لذلك على مر الأعوام. وقد تم دعم التنوع الاقتصادي من خلال زيادة الموارد المستخدمة في تحديث وتحسين القرى والمدن في البحرين وذلك لتحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية على حد سواء.

وزارة الأشغال هي المسئول الأساسي عن البنية التحتية لمملكة البحرين، بما فيها شبكة الطرق، وشبكات الصرف الصحي، والمباني العامة. وتشمل مهام الوزارة أيضاً التخطيط الاستراتيجي، وتصميم وتطوير وإنشاء وإدارة المشاريع وأعمال الصيانة، وكل هذا يجري وفقاً للخطة الإستراتيجية الوطنية للبحرين والرؤية الاقتصادية ٢٠٣٠. وتوفر الخطة الوطنية الإطار القانوني للتخطيط الهيكلي والتنمية الإستراتيجية والاستثمارات، وكذلك توفر إطاراً لمراقبة التنمية في المملكة.

الطرق

إدارة تخطيط وتصميم الطرق
إدارة مشاريع وصيانة الطرق

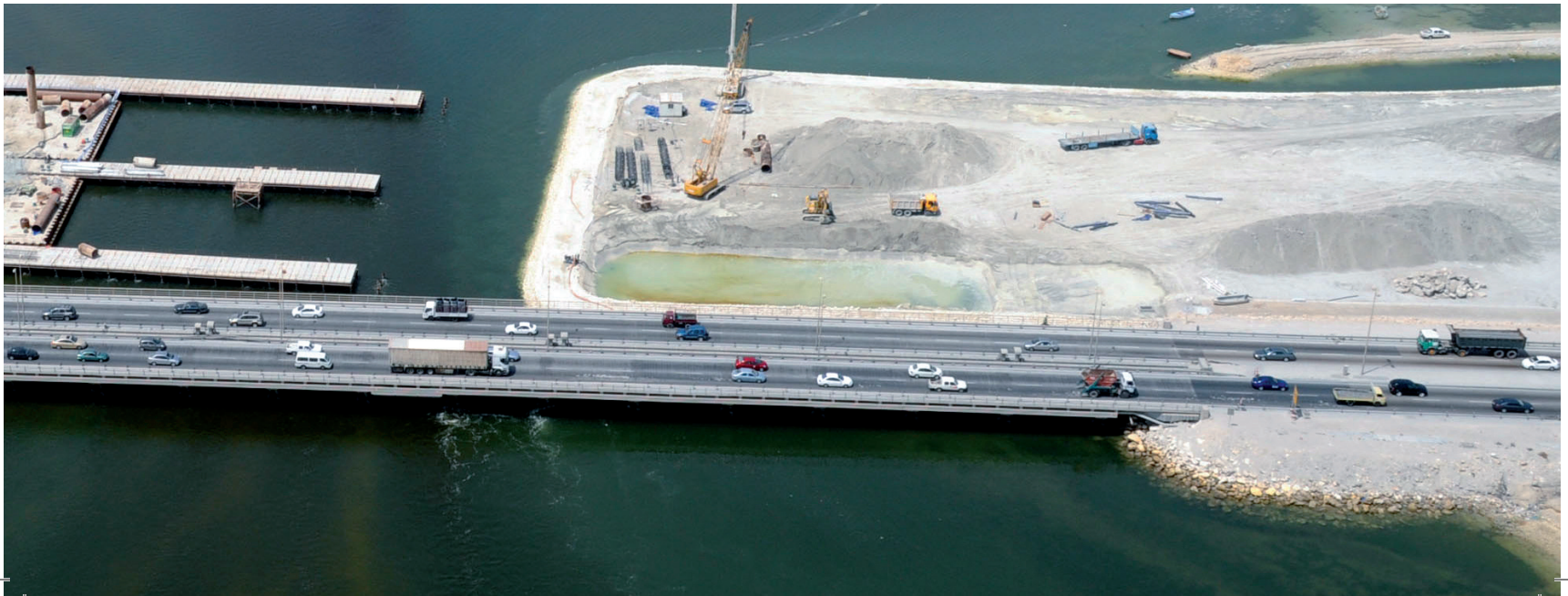
وفي الوقت نفسه، فإن العمل جاري في عدد كبير من الخطط الفورية لتحسين الطرق.

تماشياً مع التزام الوزارة بأن تصبح هيئة لإدارة المشروعات، يعمل قطاع الطرق في شراكة مع القطاعين العام والخاص لتحسين الإنتاجية والاستفادة القصوى من استخدام المصادر لتحقيق رؤيتها الرامية إلى جعل الوزارة هيئة أساسية في إدارة المرور. وهناك حوالي 70٪ من تصاميم الطرق والمناقصات والدراسات الاستقصائية والدراسات المتعلقة بتخطيط إدارة المرور تحت إشراف قطاع الطرق يتم منحها للمستشارين الدوليين.

الأخرى العاملة في مجال التنمية. وشرع قطاع الطرق في عدد من المبادرات الإستراتيجية لدعم هذه الخطة، وإن من أهم أهداف إستراتيجية الطرق إحداث نقلة نوعية ملفته في أداء ومستوى شبكة الطرق وفتح المجال أمام أعمال تطوير مستقبلية والتخفيف من كثافة الازدحام المروري وزيادة مستوى السلامة لجميع مستخدمي الطرق وتسهيل الوصول إلى مختلف المناطق في المملكة وخلق فرص استثمارية أكثر. ويأتي ضمن التوجهات أيضاً دراسة إستراتيجية متكاملة للنقل لاستعراض التحسينات اللازمة على وسائل النقل العام، ومشاريع لتعزيز أنظمة النقل الذكية وقيادة الخطة الإستراتيجية للسلامة على الطرق.

تحرص وزارة الأشغال على تحسين نوعية الحياة لجميع مستخدمي الطرق وذلك عن طريق المحافظة على طرق آمنة ومريحة وفعالة في المملكة. ويتم تحقيق هذا الهدف من خلال إدارة تخطيط وتصميم الطرق وإدارة مشاريع وصيانة الطرق، وذلك بالتعاون مع شركاء من القطاعين العام والخاص.

وتتبع الوزارة خطة متكاملة للطرق تمتد إلى العام 2021 وتشمل جميع أعمال التطوير لشبكات الطرق في المملكة. هذه الخطة هي عبارة عن نموذج لاستخدام الأراضي المخصصة للمواصلات بناءً على التعداد السكاني المتوقع في المستقبل والنمو في حركة المرور، وذلك تبعاً لبيانات متكاملة من الوكالات الحكومية



الطرق

إدارة مشاريع وصيانة الطرق

تتولى هذه الإدارة إدارة الإشراف على أعمال صيانة وبناء الطرق والجسور وإعداد المخططات الأخرى ذات العلاقة في المملكة وذلك من خلال العمل مع مقاولين معتمدين. فهي تقوم بتقييم سعة تحمل شبكة الطرق، وهي أيضا مسؤولة عن ضمان سلامة الطرق والجسور ومطابقتها لمواصفات السلامة المعمول بها وذلك من خلال برامج الصيانة الدورية. كما تعمل الإدارة جاهدة على تحقيق الهدف الوطني لاستخدام النقل كأداة للتنمية الاقتصادية. وتحقيقا لهذه الغاية، ويولي اهتمام خاص إلى الطرق التي تربط بين أهم المشاريع والاستثمارات التنموية بالمناطق الأخرى في المملكة، وإي تطوير النهج الاستراتيجية للطرق التي تصل المملكة بالبلدان المجاورة.

إدارة تخطيط وتصميم الطرق

تقوم الإدارة بالإشراف على أعمال تخطيط وتصميم وتطوير وتوسعة شبكة الطرق. وذلك بالإضافة إلى إدارة حركة المرور عن طريق إنشاء الطرق والطرق السريعة الجديدة وتطوير التقاطعات، وتركيب إشارات المرور، وتوفير مواقف السيارات وخصائص السلامة المرورية مثل لافتات وعلامات الطرق وحواجز المرور للمشاة. وتوفر الإدارة أيضا الخدمات ذات الصلة بالعامه، مثل توفير مستويات الطرق (القيم) للمطورين وتولي أعمال الصف للمرافق وإجراء تصاريح البناء... الخ، بالإضافة إلى توفير مجموعة متنوعة من الخدمات الاستشارية.



الصرف الصحي

إدارة تخطيط ومشاريع الصرف الصحي
إدارة تشغيل وصيانة الصرف الصحي



تعتبر وزارة الأشغال الجهة المسؤولة عن شبكات الصرف الصحي وصرف المياه، وجميع خدمات الصرف الصحي في مملكة البحرين، وذلك وفقاً للخطة الإستراتيجية الوطنية. ويتم تحقيق هذا من خلال إدارة تخطيط ومشاريع الصرف الصحي وإدارة تشغيل وصيانة الصرف الصحي.

إدارة تخطيط ومشاريع الصرف الصحي

تتولى إدارة تخطيط ومشاريع الصرف الصحي تخطيط وتصميم وإنشاء شبكات الصرف الصحي في المملكة، وهي أيضاً المسؤولة عن تحسين ورفع كفاءة شبكات جمع ومعالجة المجاري. وتشمل مهمات هذه الإدارة الإشراف على محطات المعالجة، وشبكات تصريف مياه الأمطار وشبكة تصريف المياه الناتجة عن أعمال الزراعة.

إدارة تشغيل وصيانة الصرف الصحي

تتولى إدارة تشغيل وصيانة الصرف الصحي مسؤولية جمع وتوزيع ومعالجة الصرف الصحي في مملكة البحرين من خلال ثلاث نشاطات: الشبكات، المعالجة، ومياه الصرف الصحي المعالجة. وهي مسؤولة أيضاً عن ضمان سلامة وكفاءة تشغيل وصيانة جميع مشاريع الصرف الصحي، بما فيها شبكات الصرف الصحي الرئيسية والفرعية ومحطات الضخ ومحطات المعالجة، كما تضمن أن تتم جميع عمليات الجمع والمعالجة والتوزيع وفقاً للمعايير البيئية المعمول بها.

وتقوم الإدارة أيضاً باستقبال الشكاوى المتعلقة بالصرف الصحي ومياه الأمطار في البلاد، حيث تقوم بالتحقيق فيها والاستجابة لها.

وتقوم الإدارة أيضاً باستعراض وتحديث المواصفات التقنية الخاصة بمشاريع الصرف الصحي، وإعداد القوانين والأنظمة التنفيذية الخاصة بتلك المشاريع. هذا بالإضافة إلى دراسة وتقييم الشركات الاستشارية والمقاولين المشاركين في المشاريع الكبرى، وذلك بإشراف الإدارة للتأكد من أن تلك المشاريع تقوم حسب المواصفات والتصميمات المعمول بها. وتوفر الإدارة الخدمات الفنية والاستشارية في مجال الصرف الصحي للمشاريع الرئيسية التي تنفذها الجهات الحكومية والخاصة، وذلك بالتنسيق مع الخدمات الحكومية والمؤسسات الأخرى فيما يتعلق بالتخطيط والتراخيص. علاوة على هذا، فإنها تقوم بعمل دراسات لضمان تلبية نظم وشبكات الصرف الصحي للاحتياجات المستقبلية للمملكة. ويشمل هذا الدراسات المتعلقة بتصريف مياه المجاري و المياه السطحية.



المشاريع الإستراتيجية و المشاريع الاستراتيجية

إدارة المشاريع الإستراتيجية
إدارة مشاريع البناء
إدارة صيانة المباني

التأهيل ودعوة الاستشاريين للمشاركة في مناقصة المشروع. وبعد ذلك تعمل على تحليل ودراسة هذه الطلبات والعروض وتقوم بتمريرها إلى وزارة المالية للحصول على موافقتها عليهم. علاوةً على ذلك فإنها تقوم بعمل كافة أنواع الدراسات الخاصة بقياس الأثر البيئي لهذه المشاريع، خصوصاً تلك المرتبطة بالبيئة الساحلية، وذلك من أجل ضمان توافقها مع معايير ومناسيب أعمال الجرف البحري واستصلاح الأراضي الساحلية في المملكة. ولا يقتصر عمل الإدارة على هذه الأمور فحسب، بل يشمل القيام بتوفير المشورة حول مشاريع الردم واستصلاح الأراضي الساحلية قبل منح تصريح بذلك من السلطات والجهات المختصة. وأخيراً فإنها تشارك في استحداث القوانين والمعايير الخاصة بأعمال الجرف البحري واستصلاح الأراضي الساحلية وكذلك حماية البيئة الساحلية.

إدارة المشاريع الإستراتيجية

هي الإدارة المسؤولة عن المشاريع الكبيرة والمعقدة والمتشعبة من بدايتها وحتى تسليمها إلى صاحب المشروع، ليشمل ذلك فترة الصيانة. وتشمل هذه المشاريع أعمال الحفر والردم والهندسة البحرية والمطارات والموانئ البحرية والمستشفيات، والمجمعات الرياضية، والملاعب والمساجد ومباني أخرى مهمة. كما تقوم بإدارة ومتابعة الاستشاريين الذين يقومون بأعمال التصميم والإشراف على أعمال الإنشاء، مع التأكيد على تطبيق آخر المستندات في مجال التصميم والمقاييس العالمية ومزاولة الهندسة القيمة وأساليب إدارة المشاريع الفعالة ومبادئ إدارة الجودة.

وإلى جانب كل هذا، تقوم الإدارة بمراجعة طلبات المشاريع الضخمة والمعقدة وتنسق مع الجهات ذات العلاقة من أجل إعداد كافة مستندات ومذكرات والشروط المرجعية للدراسات والتصاميم الخاصة بهذا النوع من المشاريع، حيث تقوم بعمل طلبات ما قبل

المشاريع الاستراتيجية ومشاريع البناء

قسم تصميم المباني

يقوم قسم تصميم المباني بإدارة مشاريع البناء بعمل التصاميم داخليا لضمان استيفاء متطلبات مشاريع البناء التابعة للقطاع العام والتي تشمل المدارس والمراكز الصحية والمكاتب ومكاتب البريد والمراكز الاجتماعية والمباني العامة المشابهة.

قسم الإشراف على المباني

يقوم قسم الإشراف على المباني بتعيين مشرف متفرغ كلياً لكل مشروع على حدة يكون مدعوماً بفريق من المهندسين المدنيين والكهربائيين والميكانيكيين والفنيين طوال فترة العمل في كل مشروع لضمان قيام المقاول بكل ما يلزم لمطابقة متطلبات الجودة والأداء.

قسم التخطيط والمعلومات

تقوم هذه المجموعة بتجميع المعلومات المطلوبة لعمليات التصميم وتساهم في عمليات التخطيط واتخاذ القرار. كما تؤدي المجموعة دور المنسق للمشاريع وتقوم بمهام تدريب الموظفين والإدارة والمشتريات وما يتعلق بالخطة الإستراتيجية لإدارة مشاريع البناء.



إدارة مشاريع البناء

وقد قامت الإدارة بتهيئة نظام شامل للضوابط الداخلية والعمليات لضمان أن تنفذ جميع مشاريع البناء بطريقة منتظمة للوفاء بمعايير الجودة والأنظمة المتفق عليها في العقود.

وتشمل إدارة مشاريع البناء الأقسام التالية: تصميم المبنى، الإشراف على المباني، التخطيط والمعلومات.

تتولى هذه الإدارة بوزارة الأشغال تقديم الخدمات الاستشارية لمختلف الوزارات والمؤسسات الحكومية حول تصاميم المباني الحكومية والإشراف على تنفيذها. وتوفر الإدارة الخدمات الاستشارية إلى الوزارات والهيئات الحكومية الأخرى وتجري دراسات استقصائية هيكلية للمباني القائمة للتأكد من أنها تطابق مواصفات الأمن والسلامة. كما تساهم في إعداد تقديرات التكاليف، والمناقصات ومنح العقود والإشراف على تنفيذ مشاريع البناء.

المشاريع الاستراتيجية ومشاريع البناء

إدارة صيانة المباني

هي المسؤولة عن صيانة وتحديث والقيام بالإصلاحات العامة للمباني الحكومية بالمملكة بما فيها المدارس الحكومية، وتحرص الإدارة على أن تخضع المباني الحكومية لبرنامج صيانة دوري لضمان بقائها في حالة جيدة ومنعها من التدهور. ويتم ذلك من خلال عملية تقييم وإرساء مناقصات صيانة المباني على مقاولين مختصين تحرص الوزارة على استخدامهم أحدث التقنيات والمواد ذات الجودة العالية.

كما تقوم الإدارة بأعمال ترميم وتصلبحات المباني طارئة وغير مجدولة كلما دعت الحاجة. هذا بالإضافة إلى الإشراف على المباني، وتقديم المشورة الفنية للوزارات الحكومية الأخرى فيما يخص عقود الصيانة.



الموارد البشرية والمالية

إدارة الموارد البشرية
إدارة الموارد المالية

إدارة الموارد البشرية

تلعب هذه الإدارة دوراً رئيسياً في دعم هدف وزارة الأشغال بأن تصبح مؤسسة رائدة مهنيًا وذلك من خلال دأبها على توفير إدارة فعالة للقوى العاملة وتقديم الدعم الإداري الملائم. ولتحقيق هذا الهدف، فإن الإدارة تقوم بتسهيل تعيين الموظفين المؤهلين تأهيلاً عالياً وتعمل جاهدة للاستمرار في تعزيز وتطوير مستوى أداء الأفراد بما يتماشى مع درجة الكفاءة في الأداء التي تطمح الوزارة إلى بلوغها.

وتهتم هذه الإدارة أيضاً بإدارة جميع معاملات الأفراد وتقوم أيضاً بتخطيط القوى العاملة لتوفر برامج التدريب والتطوير للموظفين على مستوى عالي من الكفاءة، وتتواصل جهود إدارة الموارد البشرية في تحسين عملية التوظيف من جهة، وتطوير البرامج التدريبية من جهة أخرى وذلك لجذب القوى العاملة الكفاء والمؤهلة.



الموارد المالية والمالية



إدارة الموارد المالية

هي المسئول الرئيسي عن كافة الأنشطة المالية الخاصة بالوزارة حيث تعمل كحارس لأصول الوزارة سواء كان ذلك من خلال تمويل المشاريع المختلفة أو إعداد ميزانية المصروفات المتكررة. وعليه يمكن النظر إلى إدارة الموارد المالية كأحد أهم أعمدة الوزارة: يدعمها في ذلك الإدارات الأخرى والمقاولين والمزودين الذين تستعين بهم الوزارة. ويأتي ضمن مسؤوليات الإدارة أيضاً القيام بتسهيل إجراء دفع

مستحقات المقاولين والجهات الأخرى المساهمة في تنفيذ مشاريع الوزارة المختلفة.

وتحرص هذه الإدارة بشكل أساسي على الوضع المالي للوزارة من خلال إعداد جميع الحسابات والتقارير المالية المطلوبة، كما تساعد الإدارات الأخرى في الشؤون المالية المتعلقة بإدارة العقود والمصروفات من جهة، وفي وضع الإستراتيجيات والخطة المالية والإشراف عليهما من جهة أخرى.

الخدمات الفنية

إدارة هندسة التكاليف
إدارة هندسة المواد
إدارة تقنية المعلومات

إدارة هندسة التكاليف

هي المسؤولة عن إعداد مستندات المناقصات وإدارة كل ما يتعلق بالمقاولات والعقود في مرحلة ما قبل التنفيذ وأثناء التنفيذ وكذلك فترة الصيانة للمشاريع التي تقوم بتنفيذها وزارة الأشغال.

وتعمل الإدارة أيضا على إدارة العقود والاتفاقيات الخاصة بالمشاريع التي تقوم بها الوزارة والإشراف عليها خلال فترة الصيانة. وهذا بالإضافة إلى الإشراف على المناقصات التي تصدرها الوزارة والاهتمام

بالأمور المالية والقانونية لتلك المناقصات. وتقوم الإدارة أيضا باعتماد المقاولين الذين يتم استخدامهم لاستكمال المشاريع، وتعمل في حل أي خلافات تتعلق بأمر الإنشاء.

تعمل الإدارة على ضمان تنفيذ كل الجوانب المتعلقة بإعداد المناقصات وأعمال المقاولات التي تشارك فيها الوزارة بجودة عالية، وبما يتوافق مع شروط العقود العالمية وقانون مملكة البحرين الخاص بالمناقصات.

رقم	رقم المناقصة	الموضوع	قيمة الضمان الإجمالي	قيمة الضمان لعميل	تاريخ الإغلاق
1	SD-29-2008	إنشاء شبكة مجاري حيوي مجمع 701 مشروع رقم 49220	5000	50	13/08/2008
2	R/18/08	إنشاء حواجز للسلامة بجسر الشيخ عيسى بن سلمان	4000	50	06/08/2008
3	CP/07/08	رقم المشروع 07 008 صالة ممتدة للإعراض بطاقي	4000	50	30/07/2008
4	BM/06/08	صيانة الخراطيم الخارجية لمبنى هيئة صندوق القطاع الكهربائي لوزارة المالية بالمنطقة الإدارية	1000	25	30/07/2008
5	R/17/08	المظفوة الأمنية لأعمال البلدية	2500	50	23/07/2008
6	R/16/08	المظفوة الأمنية لصيانة ورصف الطرق	5000	50	23/07/2008

الخدمات الفنية

إدارة هندسة المواد

وتتملك الإدارة أربعة مختبرات وقسم للبحوث والاستشارات تعمل جميعها بشكل متناسق من أجل ضمان سير عمل الإدارة كما يجب. وأما المختبرات فهي كالتالي: مختبر مواد البناء، مختبر مواد الطرق، مختبر التحليل الكيميائي، ومختبر الهندسة الجيوتقنية. ويشمل نطاق عمل الإدارة أيضاً إعداد مواصفات المواد من خلال عمل البحوث اللازمة والتحقيق في مشاكل الإنشاء المبلغ عنها والمساعدة والتقييم في الهياكل القائمة وتوفير برامج ضمان الجودة.

هي المسؤولة عن التأكد من جودة المواد المستخدمة في جميع المشاريع الحكومية في مملكة البحرين، ويشمل هذا مواد البناء ومواد الطرق وغيرها من المواد المستخدمة لبناء مرافق جديدة وصيانة القائم منها. وتستخدم هذه الإدارة مجموعة من التجارب وبرامج ضمان الجودة للتحقق من ملائمة مواد البناء من حيث الجودة والسلامة البيئية والتكاليف، وذلك لضمان توافق العمر الافتراضي للمواد المستخدمة مع دورة حياة المشروع من جانب آخر.

وتقوم الإدارة أيضاً بالتحقق من جودة جميع المواد المستخدمة في المشاريع الحكومية (الجديدة والقائمة) للتأكد من أنها توافق أو تفوق المواصفات والمقاييس الوطنية. كما إنها تقوم بتحديث مواصفات مواد البناء الموجودة لتلبية احتياجات التنمية في المستقبل، في حين أن استخدام المواد المحلية في أفضل حالة من حيث التكلفة.



الخدمات الفنية

إدارة تقنية المعلومات

تختص إدارة تقنية المعلومات بوزارة الأشغال بتوفير الخبرة التقنية والمشورة حول كافة المسائل المتعلقة بتكنولوجيا المعلومات. وكونها حجر الزاوية فيما يتعلق برسالة الوزارة وحتى تتصدّر الطليعة في حقل التكنولوجيا المعلوماتية، فأُنْ وجود معلومات صحيحة وحديثة له دور كبير في تسهيل عمليات الإدارات الأخرى.

وتقوم الإدارة بوضع خطة إستراتيجية لنظم المعلومات بالوزارة بناءً على الاحتياجات الراهنة والمستقبلية للوزارة وبالتنسيق مع الإدارة العليا ومختلف الإدارات الأخرى، وذلك لضمان أن تتوافق نظم المعلومات بالوزارة وتطبيقاتها وقواعد بياناتها وشبكاتها مع المواصفات المحلية والعالمية وأفضل الممارسات والمقاييس في هذا المجال.



العلاقات العامة والإعلام

إدارة العلاقات العامة والإعلام

حضور وسائل الإعلام للمؤتمرات الصحفية. كما تدير وتنظم حضور ممثلين الوزارة في المحافل والمؤتمرات الإقليمية والدولية. كما تقدم النصح والمشورة إلى كافة أقسام وإدارات الوزارة فيما يتعلق بأمور الدعاية والترويج، وفيما يخص التنسيق مع وسائل الإعلام.

وتمثل مجموعة خدمات المجتمع ضمن إدارة العلاقات العامة المسئول الرئيسي عن الرد على شكاوى وملاحظات المواطنين فيما يتعلق بخدمات وزارة الأشغال في الوقت المناسب وبطريقة فعالة، وذلك بالتنسيق مع جميع إدارات الوزارة.

وتقوم الإدارة بتولي جانب العلاقات مع وسائل الإعلام المهتمة بأخبار الوزارة، وهي تعد فعالة وحيوية في هذا المجال، حيث تقوم بالاستجابة لوسائل الإعلام وإصدار البيانات الصحفية كلما دعت الحاجة، وكذلك تقوم بالرد على استفسارات الصحافة والإعلام عن طريق الهاتف والصحف، هذا بالإضافة إلى تنظيم المقابلات والمؤتمرات الصحفية عند الضرورة.

وتقوم الإدارة أيضا بتخطيط وتجميع وتعديل المنشورات الترويجية للشركات، سواء الداخلية أو الخارجية منها، هذا بالإضافة إلى تطوير وتنظيم الأنشطة الترويجية، وتنظيم وإدارة

إدارة العلاقات العامة والإعلام

تعمل على تسليط الضوء على وزارة الأشغال وتصوير الدور الحيوي الذي تؤديه في توفير خدمات الأشغال العامة والمساهمة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية في المملكة. وتهدف الإدارة إلى تثقيف وإشراك الموظفين وكل المستفيدين من الأعمال التي تقوم بها وزارة الأشغال برؤية وأهداف هذه الوزارة، وذلك لتعزيز مكانتها محلياً وإقليمياً ودولياً من خلال بيانات إخبارية على مستوى الشركات وتوطيد العلاقات مع الشركاء التجاريين ومن خلال سبل الاتصال عبر شبكة الإنترنت.



وحدة التخطيط المركزي

ومنذ إنشائها، ركزت وحدة التخطيط المركزي على استخدام التكنولوجيا لتعزيز التنسيق في قطاع البنية التحتية. وقد أعادت الوحدة تعريف تطبيق الحدود من حيث الابتكار التكنولوجي للسعي نحو تحقيق تكامل أكبر من خلال نظام دعم القرار الذكي المبتكر والفريد من نوعه (iDSS) ويتمثل أحد أهداف هذا المشروع في دعم عملية صنع القرار من خلال العمل على خلق التكامل بين مراحل التخطيط والتصميم الهندسي في المجالات الهندسية المتنوعة.

مباشرة لسعادة وزير الأشغال والوزير المشرف على هيئة الكهرباء والماء.

إن حجم وكمية ودرجة تعقيد العمل في المنظمة ماضية في ازدياد مستمر خصوصاً مع قيام الوحدة بتولي الإدارة المباشرة لمشروع إدارة برنامج الساحل الشمالي للمنامة "Manama Northshore Programme Management Project" حيث يوجد فريق تكامل من الخبراء يعملون في مختلف حقول البنية التحتية. وقد تم استحداث المشروع لدمج الميزات والبرامج الخاصة بكل من القطاعين العام (أكثر من ٣٠٠ مليون دينار بحريني) والخاص (والذي تتجاوز استثماراته ٢٠ مليار دولار أمريكي) وإدارة الجوانب التقنية والمكانية. وهذا بدوره يمثل حلاً جذرياً ونهجاً جديداً لإدارة القيم وخلق التناغم بين الوكالات المتعددة (العامة والخاصة) التي تتمركز في منطقة النمو ما بين السيف والبسيطين (الساحل الشمالي للمنامة). علماً بأن هذا التوجه لدعم المستثمرين يأتي لضمان نجاح المشاريع العملاقة في البحرين والإسهام في النمو الاقتصادي للمملكة، وفي الوقت نفسه فإنه يعمل على ضمان أن تتم أهم مشاريع البنية التحتية الحكومية بتنسيق عالي بحيث يتم الحد من الأثر الاجتماعي والاقتصادي لمرحلة البناء في هذه المشاريع.

إضافة إلى ذلك فإن وحدة التخطيط المركزي تلعب دوراً رئيسياً في مجموعة من المشاريع الضخمة كمحطة الدور للكهرباء وجسر البحرين/قطر.

تعدّ وحدة التخطيط المركزي الجهة المسؤولة عن إدارة تنسيق وتخطيط وتنفيذ جميع أعمال البنية التحتية في مملكة البحرين، وهي تابعة لمكتب سعادة وزير الأشغال.

وتقوم الإدارة بتشغيل وإدارة نموذج تجاري (مدرج) للعمل على تطوير وخلق التكامل بين أكثر من ٧٠ مؤسسة مستقلة تختص بأعمال البنية التحتية على مختلف المستويات الوظيفية والتي تتراوح بين:

- التخطيط الاستراتيجي
- شبكة التخطيط
- تخطيط المشاريع
- تنفيذ المشاريع
- توفير الحماية والأمن لأصول البنية التحتية الوطنية الحالية.

وقد اتسع نطاق عدد المنتفعين ليشمل حالياً العديد من مقدمي خدمات البنية التحتية من القطاع الخاص مثل:

- شركات الاتصالات
- شركات التبريد
- شركات القطاع الخاص الرئيسية التي تضع الخطط الشاملة لهذا القطاع، على سبيل المثال - بحرين باي "Bahrain Bay"

إضافة إلى ذلك، فإن وحدة التخطيط المركزي تعتبر الجهة الرئيسية المسؤولة عن عمل البحوث وتقديم المشورة بشأن التخطيط والبنية التحتية

نموذج العمل لوحدة التخطيط المركزي

تطوير متكامل لأعمال البنية التحتية
فعالية في التخطيط والتنفيذ والمتابعة

الممولون للبنية التحتية	الأنشطة	التكامل
<ul style="list-style-type: none"> الطرق الصرف الصحي المياه الكهرباء الاتصالات النفط والغاز المواصلات الزراعة البلديات الجيش تبريد المناطق 	<ul style="list-style-type: none"> الإستراتيجية البرنامج المشروع الميزانية التصميم التشغيل الحماية الأمن 	<p>السير وفق منهج وخطوط محددة - أفقياً (ممولون للبنية التحتية) وعمودياً (الأنشطة) المرتبطة بصناعة البنية التحتية</p>

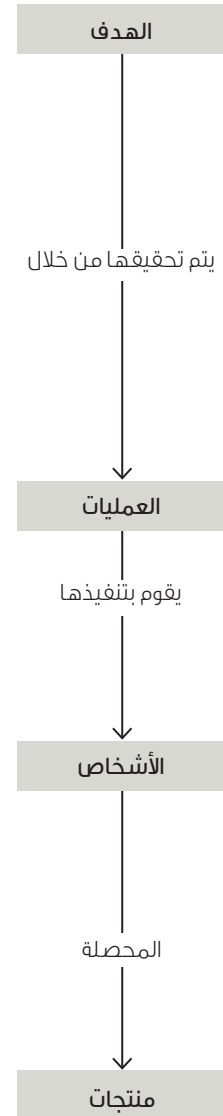
التسيق والتزامن وحل المشكلات

نموذج عمل متعاون يتألف من مجموعة من الإجراءات الشاملة الرسمية وغير الرسمية الهادفة إلى صنع القرارات المشتركة المتسمة بالشفافية

العملاء	الممولون لخدمات البنية التحتية	العملاء ذوي العلاقة بخدمات البنية التحتية	الجهات المعلوماتية
جميع ممولو خدمات البنية التحتية من القطاعين العام والخاص، وكافة الوزارات الحكومية ذات العلاقة وكذلك المواطنين.	<ul style="list-style-type: none"> الطرق الصرف الصحي المياه الكهرباء الاتصالات النفط والغاز المواصلات الزراعة البلديات الجيش تبريد المناطق 	<ul style="list-style-type: none"> البلديات حماية البيئة الإسكان الموارد البحرية والحياة الفطرية المواصلات (براً وبحراً) الحرس الوطني خفر السواحل قوة دفاع البحرين الدفاع المدني الموارد الجيولوجية 	<ul style="list-style-type: none"> قسم المسح السجل العقاري المسوحات الجيولوجية البلديات القطاع الخاص مجلس التنمية الاقتصادية

المحصلة

تخطيط مشترك
فعل/مبادرات مشتركة
دفاع مشترك



التخطيط الإستراتيجي

قسم التخطيط الإستراتيجي

التخطيط الإستراتيجي

إن قسم التخطيط الإستراتيجي يعتبر مركز امتياز في الإدارة الإستراتيجية بالنسبة للوزارة، حيث يعمل على تقديم الدعم لتحليل الإستراتيجية وما يدخل ضمن ذلك من عمليات تخطيط وتنفيذ وتقييم لها. إضافة إلى ذلك فإن قسم التخطيط الإستراتيجي يعتبر الجهة المكلفة برعاية توجه الشراكة بين القطاعين العام والخاص. ومن خلال نظام الإدارة الإستراتيجية، سيصبح من اليسير على الوزارة المساهمة بفعالية في كافة الإستراتيجيات الوطنية وأخذ مكانها اللائق كمنظمة رائدة في تعزيز توجهات الشراكة بين القطاعين العام والخاص وإنجاح التطبيقات المختلفة لإدارة المشاريع، خاصة باعتبارها مؤسسة مهنية رائدة في مجال تقديم الخدمات ذات الجودة العالية. ويدعم الإستراتيجية أيضاً لجوء الوزارة إلى تبني منهج "مدير الإستراتيجية التنفيذي- Executive Strategy Manager"، وهو برنامج عالمي مرموق للإدارة الإستراتيجية.

وتعد إستراتيجية الوزارة مثلاً حياً لآلية تنفيذ الإستراتيجية من خلال ربطها بالعمليات ذات العلاقة عبر اللجوء إلى استخدام تطبيقات إدارة المشاريع ومنهج إدارة محفظة المشاريع. وانطلاقاً من حرص قسم التخطيط الإستراتيجي على إحداث التغيير، فإنه يعمل على تبني تطبيق الإدارة المُشاركة، وهو حافز على تبادل المعلومات بين جميع الأقسام والإدارات في الوزارة.

وقد اختارت وزارة الأشغال أن تصبح منظمة إستراتيجية تعتنق مبادئ وأسس الإدارة الإستراتيجية من خلال قيامها بصياغة رؤيتها ورسالتها وقيمتها وإستراتيجيتها في العام ٢٠٠٤. ومنذ ذلك الوقت والوزارة مستمرة في تحقيق الامتياز في تنفيذ إستراتيجيتها، وما يؤكد هذا تمكّنها من احتلال أحد المراكز ال ١٢ الأولى خلال استطلاع للأداء الإستراتيجي قامت به مجموعة بالاديوم Palladium Group، وهي شركة أمريكية متخصصة في مجال تطبيق الأنظمة والعمليات التي تهدف إلى الارتقاء بتطبيق إستراتيجية العمل.



إدارة المشاريع

مكتب إدارة المشاريع

ويجري الآن تطبيق نظام إدارة المشاريع PMS على العديد من مشاريع الوزارة الكبيرة التي تحتاج إلى مستوى عالٍ من الخبرة، حيث يعمل على قياس الأداء في كل مشروع وبالتالي يضمن الانتهاء من تنفيذها وفق التكلفة والوقت المحددين وبمستوى عالٍ من الجودة.

وأحد التوجهات التي تكمل هذه الجهود حرص الوزارة على تدريب جميع العاملين في الوزارة للحصول على شهادة PMI، وبالفعل حصل ٣١ مهندساً حتى الآن على شهادة المهنيين في إدارة المشاريع PMP بينما يسعى عدد كبير من الموظفين الآخرين للحصول على هذه الشهادة التي تؤكد أن الموظفين بوزارة الأشغال يتمتعون بمستوى كافي من الفهم والإدراك لأهمية هذه الشهادة وأهمية أن يكونوا على قدرٍ من الإلمام بجوانب وتفصيل منهج إدارة المشاريع، ولذلك هم مستعدون لتلقي التدريب اللازم حول ذلك لتطبيقه على المشاريع الحكومية المختلفة.



في ممارسات إدارة المشاريع وتنفيذها. كما أنه يعمل على تعزيز الوعي والمعرفة وتوفير التدريب في مجال إدارة المشاريع، بالإضافة إلى التطوير والتحسين المستمر لكل الأمور التي يهتم بها. ويعتمد النظام على الدعم الذي توفره مجموعة من المبادرات التي تساهم في تكامل كافة الأنظمة التي يمكن من خلالها تيسير تبادل معلومات المشاريع بين أعضاء فريق العمل والجهات ذات العلاقة. وهذه المبادرات هي:

الإنترانت: وهو يستخدم لتخزين جميع لوائح نظام إدارة المشاريع لتصبح في متناول كافة الموظفين في الوزارة ليتم استخدامها في المشاريع في جميع الأوقات.

نظام إدارة الوثائق الإلكترونية EDMS: يعتبر هذا النظام نظاماً جديداً يساعد على تخزين جميع الوثائق والمراسلات الخاصة بالمشاريع بشكل مركزي. ويمكن التعرف على كل مشروع على حدة، كما يمكن للموظفين في فريق العمل المعني والعملاء والجهات ذات العلاقة الدخول إلى المعلومات المتوفرة. ويتم حفظ مستندات المشاريع المعدة باستخدام اللوائح المحفوظة في الأنترانت على نظام ال EDMS.

نظام المعلومات لإدارة المشاريع PMIS: وهو نظام جديد يجري العمل على استحداثه في الوقت الحالي لأتمتة نظام إدارة المشاريع والمساهمة في ضبط وتقييم درجة التقدم لكل مشروع. وسوف يعمل هذا النظام بشكل متكامل مع نظام إدارة الوثائق الإلكترونية.



إدارة المشاريع

يعتبر مكتب إدارة المشاريع مركز امتياز في إدارة مشاريع الوزارة، حيث تعمل فيه مجموعة من المتخصصين في هذا المجال يمتلكون رصيماً غنياً من الخبرة في إدارة المشاريع باستخدام أحدث وأرقى مناهج إدارة المشاريع. ويتولى المكتب تحديد معايير عملية إدارة المشاريع والمحافظة عليها وتوحيد وإدخال الاقتصاديات المتكررة في تنفيذ المشاريع. ويمثل هذا المكتب أيضاً مصدر الوثائق والإرشاد والقياسات